



CURSO de ESPECIALIZACIÓN ONLINE

# HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS AVANZADAS DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS CON MS PROJECT



Días:  
2, 3 y 4 de Setiembre



Horario:  
5.00 a 9.00 pm



Duración:  
12 horas



Informes e Inscripciones:  
998 312 612 / [info@constructivo.com](mailto:info@constructivo.com)  
[www.constructivo.com](http://www.constructivo.com)



**EXPOSITOR:**

# Ing. Víctor Manuel Gordillo Otárola

**MBA, Mg, PfMP®, PMP®, PMI - RMP®, PMI - SP®**

## FORMACIÓN ACADÉMICA:

- ▶ **UNIVERSIDAD ESAN**  
Maestría en Administración de Negocios (MBA) con mención en Formulación y Evaluación de proyectos.
- ▶ **UNIVERSIDAD PRIVADA DE PIURA - UDEP**  
Maestría en Diseño, Gestión y Dirección de Proyecto.
- ▶ **UNIVERSIDAD DE NUEVO LEÓN - ESPAÑA**  
Máster en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos.
- ▶ **UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS**  
Ingeniero Industrial (graduado con excelencia académica)
- ▶ **UNIVERSIDAD ESAN**
  - Graduado del Programa de Especialización de Ejecutivos (PEE) Especialización en Administración. Abril 2008 - Julio 2009.
  - Graduado del Programa de Alta Especialización (PAE) Dirección Avanzada de Proyectos. Agosto 2008 - Julio 2009.
  - Diplomado en Finanzas Corporativas. Octubre 2009 - Abril 2010.
- ▶ **ESADE BUSINESS SCHOOL - ESPAÑA**  
Diploma en Innovación y Liderazgo. Septiembre 2017
- ▶ **UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - COLOMBIA**  
Diploma en Gestión Estratégica de Proyectos. Abril 2009
- ▶ **INTERNATIONAL INSTITUTE OF BUSINESS ANALYSIS (IIBA)**  
Certificación Internacional: Analista Profesional de Negocios (CBAP). Junio 2010
- ▶ **PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI)**
  - Certificación Internacional: Project Management Professional (PMP). Junio 2009
  - Certificación Internacional: Risk Management Professional (PMI - RMP). Septiembre 2011
  - Certificación Internacional: Scheduling Professional (PMI - SP). Mayo 2012
  - Certificación Internacional: Portfolio Management Professional (PfMP). Junio 2015
- ▶ **UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA**  
Diplomado en Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales
- ▶ **UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS**  
Bachiller en Ciencias con especialidad en Física

## EXPERIENCIA PROFESIONAL:

- ▶ **PM CERTIFICA (2010 - Presente)**  
Consultor y capacitador en Evaluación financiera y gestión de proyectos, programas y portafolios, Gestión de riesgos, Implementación de PMO, para empresas de los diferentes sectores económicos.
- ▶ **PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ - PUCP (2013 - 2015)**
  - Catedrático en la facultad de Ingeniería (posgrado).
- ▶ **UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS - UPC (2013 - Presente)**
  - Catedrático en la Facultad de Ingeniería.
- ▶ **UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN (2013 - Presente)**
  - Catedrático en la facultad de Ingeniería (posgrado).
- ▶ **PROINVERSION**
  - Consultor de la Dirección de Facilitación y Promoción de Inversiones (Enero - Junio 2010).
  - Consultor en temas de promoción de la inversión privada en el país para la dirección de la promoción de la inversión.
- ▶ **INSTITUTO DE CIENCIAS Y HUMANIDADES (1997 - 2014)**  
Director de la Oficina de Proyectos (PMO).
- ▶ **ATRIAL S.A. (2009)**  
Responsable del Proyecto de Implementación de una Metodología de Gestión de Proyectos Inmobiliarios Multifamiliares, siguiendo estándares del PMI, PRINCE2 Y LEAN CONSTRUCTION. El cual ha sido implementado de manera exitosa en el Proyecto Multifamiliar La Calera I.

## FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS (PROJECT MANAGEMENT)

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

### LIDERAZGO



# DESCRIPCIÓN



## PRESENTACIÓN

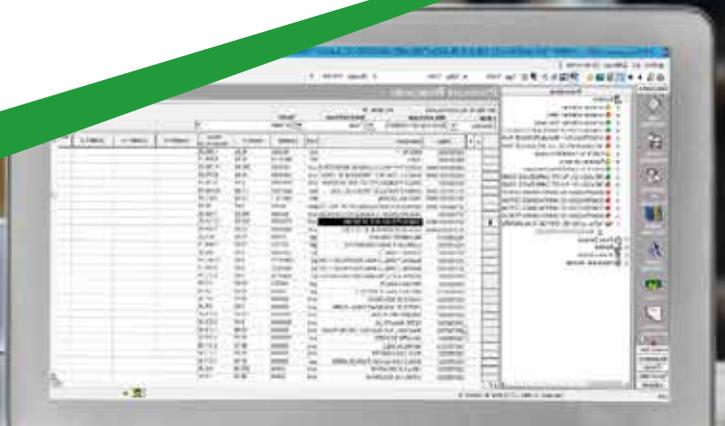
El curso ha sido concebido y diseñado para que los profesionales que cuentan con experiencia (solo es necesario contar con experiencia básica) en el uso del software MS Project 2013 o una versión superior, como herramienta de soporte para planificar y controlar proyectos, puedan profundizar sus conocimientos y obtener mayores beneficios y mejores resultados a través de la personalización del software.

El curso les permitirá ampliar sus conocimientos hacia enfoques más modernos y avanzados de planificación y control de proyectos. Se tratarán nuevos y rigurosos enfoques de planificación y control de proyectos que irán más allá de los tradicionales Método de la ruta crítica (CPM) y la Gestión del valor ganado (EVM). Analizaremos las serias limitaciones que presentan estos métodos tradicionales y cómo superarlas a través de nuevos y modernos enfoques de planificación y control de proyectos. Desarrollaremos indicadores de control en ruta crítica, aplicaremos el valor ganado del trabajo en curso y una moderna e interesante técnica de control: Gestión de la programación ganada (ESM). Todo esto configurando y creando fórmulas en MS Project mediante sus campos personalizados e indicadores gráficos (semáforos).

Al finalizar el curso, los participantes estarán en capacidad de discutir con rigurosidad académica estos nuevos enfoques de planificación y control de proyectos. Asimismo, los podrá llevar a la práctica en proyectos reales usando como soporte el MS Project.

## OBJETIVOS

- Profundizar en el uso del software MS Project 2013/2016 como herramienta para la planificación y control de proyectos teniendo como referencia básica la Guía del PMBOK®, 6ta. ed., pero no limitándose a ella.
- Profundizar en la aplicación del método de la ruta crítica (CPM) como base metodológica para el desarrollo del cronograma de un proyecto.
- Extender el uso de la técnica del valor ganado (EVM), como base del control de un proyecto, hacia enfoques de control más modernos y avanzados: valor ganado en ruta crítica, valor ganado en el trabajo en curso y un nuevo enfoque de control mediante la programación ganada.
- Dominar la personalización del MS Project a través de la creación de tablas y campos e indicadores de control personalizados, indicadores gráficos (semáforos) que permitan una correcta planificación y un mejor control de los proyectos.





## SESIÓN 1

- Desarrollo del cronograma de un proyecto mediante el método de la ruta crítica (CPM).
- Holgura total y holgura libre.
- Campos personalizados y semáforos de prioridad, Diagrama de Gantt con barras de prioridad: actividades críticas, casi críticas y no críticas.
- Flujo de caja del proyecto y la Curva "S".
- Ajuste polinómico de la Curva "S" y el principio del devengado en la gestión de costos.
- Generación de la línea base del proyecto: % físico completado versus % completado.



## SESIÓN 2

- Personalizar una tabla de control.
- Cálculo del avance planificado y real: ponderación por duración versus ponderación por costo.
- Variables de control mediante la técnica del valor ganado: PV, EV, AC.
- Indicadores de control mediante la técnica del valor ganado: SV, CV, SPI y CPI.



## SESIÓN 3

- Campos personalizados y semáforos de control para actividades críticas y no críticas.
- Programación ganada.
- Valor Ganado del trabajo en curso.
- Valor ganado en la ruta crítica.
- Programación ganada en la ruta crítica.





Profesionales  
**S/. 450.00**

Corporativo 3 a más  
**S/. 400.00**

Suscriptores  
**S/. 350.00**

Los precios incluyen IGV



Días:  
**2, 3 y 4 de Setiembre**



Horario:  
**5.00 a 9.00 pm**



Duración:  
**12 horas**

## INCLUYE:

- Se otorga Certificado de participación al finalizar el curso emitido por, CONSTRUCTIVO y firmado por el expositor, incluyendo la cantidad de horas del curso.
- El material que complementa el desarrollo del curso se entrega en formato digital.

## FORMA DE PAGO:

- PULL CREATIVO COMUNICACIONES S.A.C. RUC: 20601694876
- BANCO BCP CTA. CTE. SOLES 193-2366918-0-60
- BANCO BCP CTA. CCI. SOLES 002-193-002366918060-18

## INFORMES E INSCRIPCIONES:

- 998 312 612
- [info@constructivo.com](mailto:info@constructivo.com)

[www.constructivo.com](http://www.constructivo.com)

**CONSTRUCTIVO**  
CAPACITACIONES